

Совершенствою операционную эффективность

Денис Александров
MINEX
Октябрь 2018



HIGHLAND GOLD
MINING LIMITED

AIM: HGM

Ограничение ответственности

Определенные заявления, содержащиеся в настоящей презентации, представляют собой утверждения прогнозного характера. Такие утверждения прогнозного характера включают в себя риски и прочие факторы, которые могут повлечь за собой существенные отклонения фактических результатов, достижений или производственных показателей Группы от каких-либо будущих результатов, достижений или производственных показателей, установленных или подразумеваемых такими утверждениями прогнозного характера. К таким рискам и прочим факторам относятся без ограничений общие экономические и коммерческие условия, изменения нормативно-правового характера, колебания валютного курса (в том числе обменный курс дол. США/рубль), цена на золото, возможности группы по извлечению запасов или разработке новых запасов, конкуренция, изменения в планах разработки и прочие риски.

Отсутствуют какие-либо заверения в том, что результаты и события, предусмотренные утверждениями прогнозного характера, содержащимися в настоящей презентации, в действительности произойдут. Эти утверждения прогнозного характера верны или отражают справедливую точку зрения только на момент представления настоящей презентации.

Компания не несет какие-либо обязательства по опубликованию каких-либо версий этих утверждений прогнозного характера, отражающих события, обстоятельства или непредвиденные события, произошедшие после издания настоящей презентации, за исключением предусмотренных требованиями закона или соответствующих регулятивных органов.



Highland Gold Сегодня

Действующие активы расположены на Дальнем Востоке, Восточной Сибири и Чукотке

Более 2 750 человек заняты на производстве

Ежегодный объем добычи 8,5 тонн золота

Выручка за 2017г. 18,5 млрд. руб.

Ответственный подход – поддержка социальных проектов

Фокус на развитие в регионах присутствия за счет раскрытия потенциала наших активов

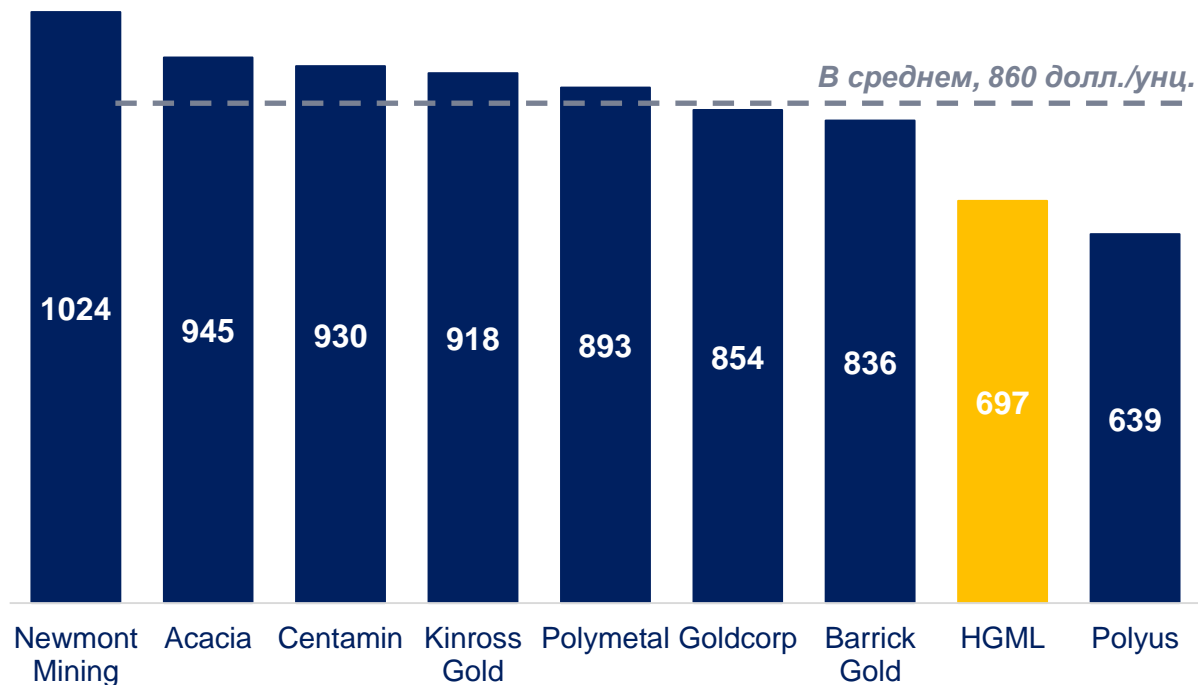


По курсу 58.35 рублей за долл. США.

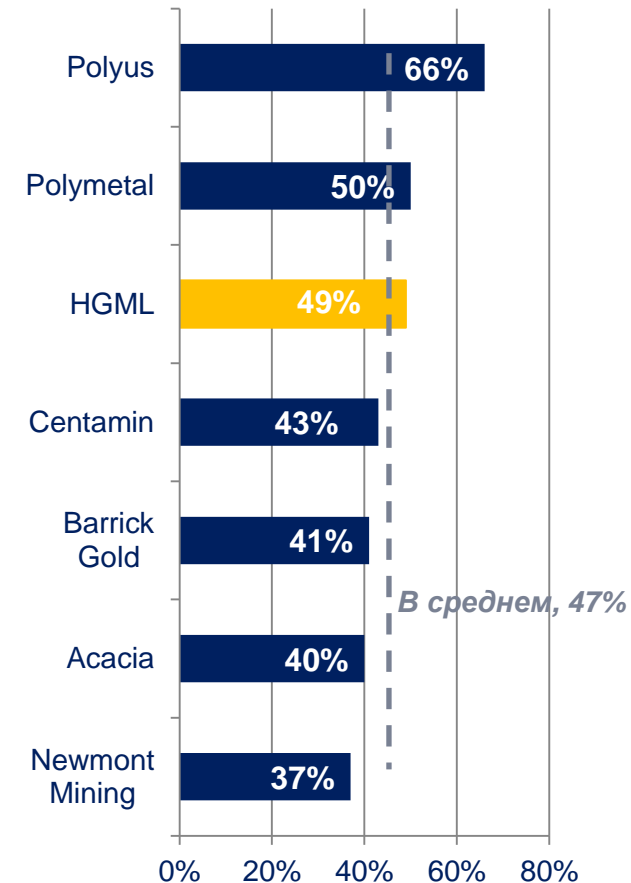


Производитель с низкой себестоимостью и высокой рентабельностью

Совокупные денежные затраты на пр-во и поддержание AISC (US\$/унц.)

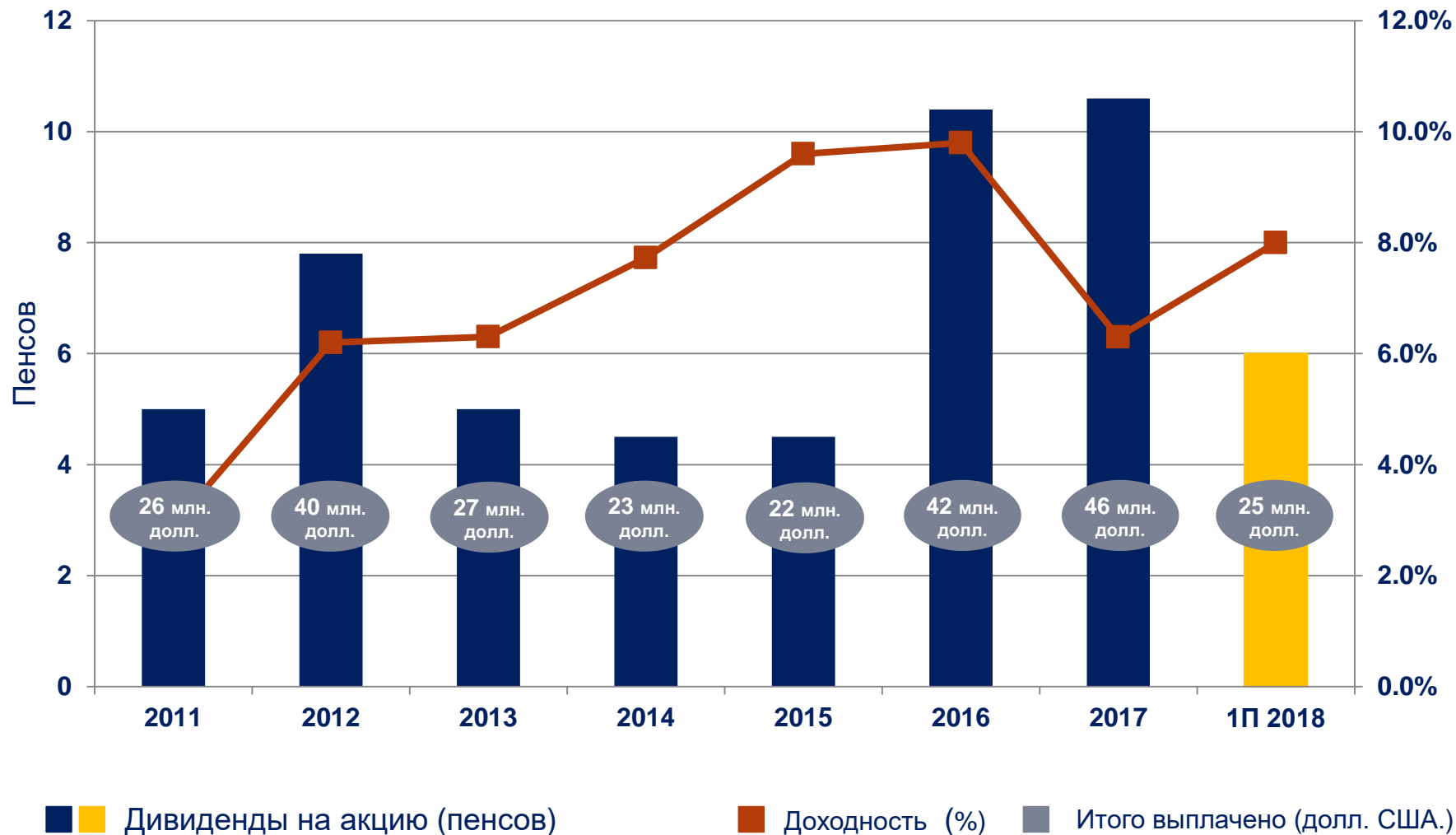


Рентабельность EBITDA (%)



Данные за 1П 2018г. согласно отчетности компаний

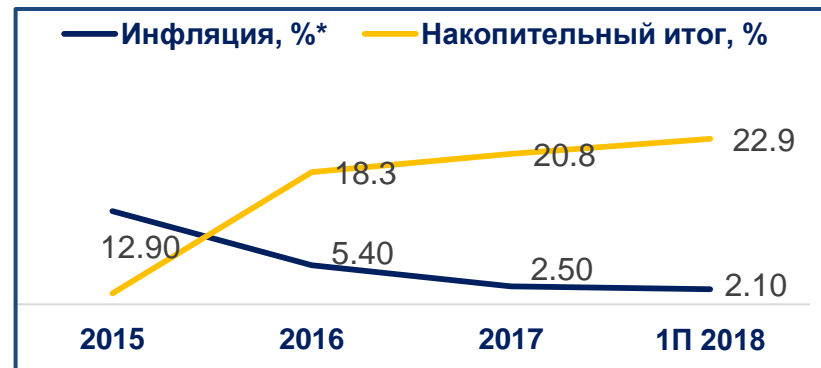
Приверженность дивидендам



- Доходность рассчитана исходя из средней стоимости акций в периоде
- Доходность за П1 2018г. рассчитана на годовой основе

Вызовы для Highland Gold

- Необходимость модернизации оборудования
- Инфляция по рублевым затратам
- Укрепление рубля
- Текучесть персонала



Потенциальное укрепление рубля:



Изменение цен, %



*По данным Центрального Банка РФ

Highland Gold: концепция сбалансированного развития

Фазы последовательного развития Highland Gold

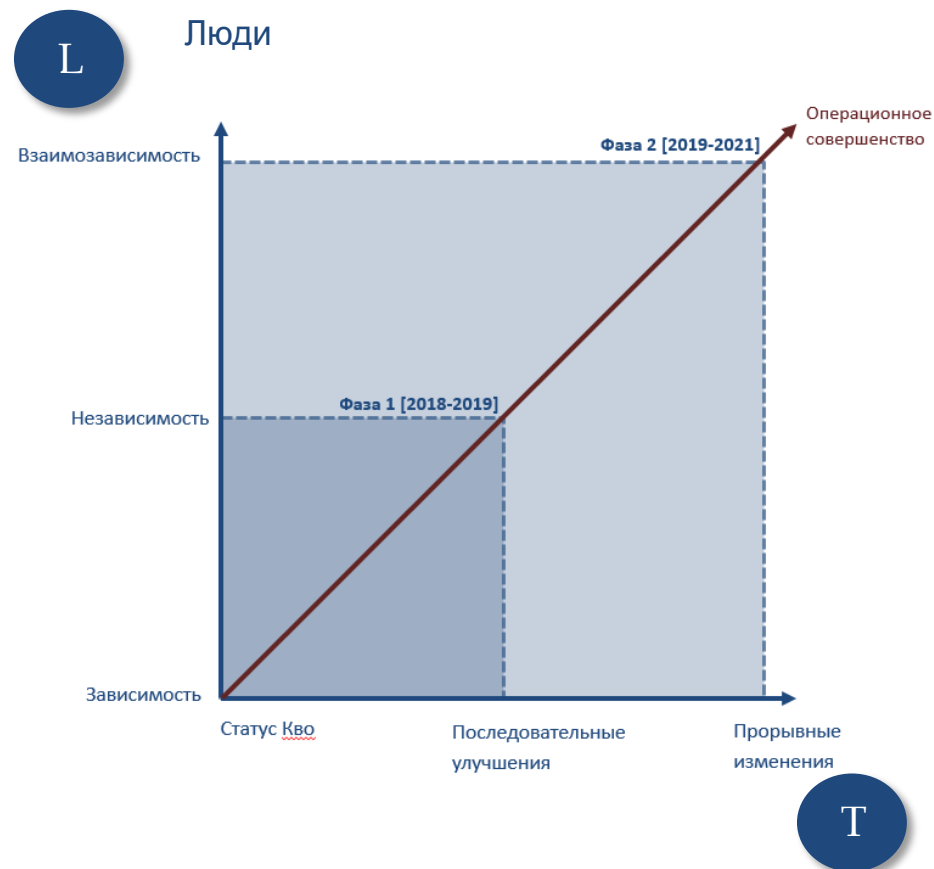
Фаза 1 I «Исполнительность» [2018-2019]

- Рутинные процессы формализованы
- Сотрудники точно знают, что, когда и как нужно делать
- Корпоративная культура основана на принципе «все может быть сделано лучше, чем вчера»
- Введены формальные процедуры, стимулирующие внедрение улучшений

Фаза 2 I «Инициативность» [2019-2021]

- Рутинные процессы автоматизированы
- Сотрудники формируют кросс-функциональные группы для разработки и внедрения инноваций
- Поиск прорывных решений является одной из базовых ценностей компании
- Операционная система масштабируема и может быть перенесена на другие активы

Модель развития Highland Gold



ВЫВОД: Для достижения операционного совершенства крайне важно развивать одновременно и людей, и технологии. Для этого мы используем инструмент ATLAS.

ATLAS: инструмент сбалансированного развития

АТЛАС:

Операционная система, которая обеспечивает устойчивое сбалансированное развитие (А)ктивов, (Т)ехнологий и (Л)юдей для достижения Целей, поддерживая Ценности (S)

Активы | Assets

Месторождения, оборудование, инструменты и программное обеспечение: то, что мы используем в работе, чтобы создавать ценность

Сила | Strength

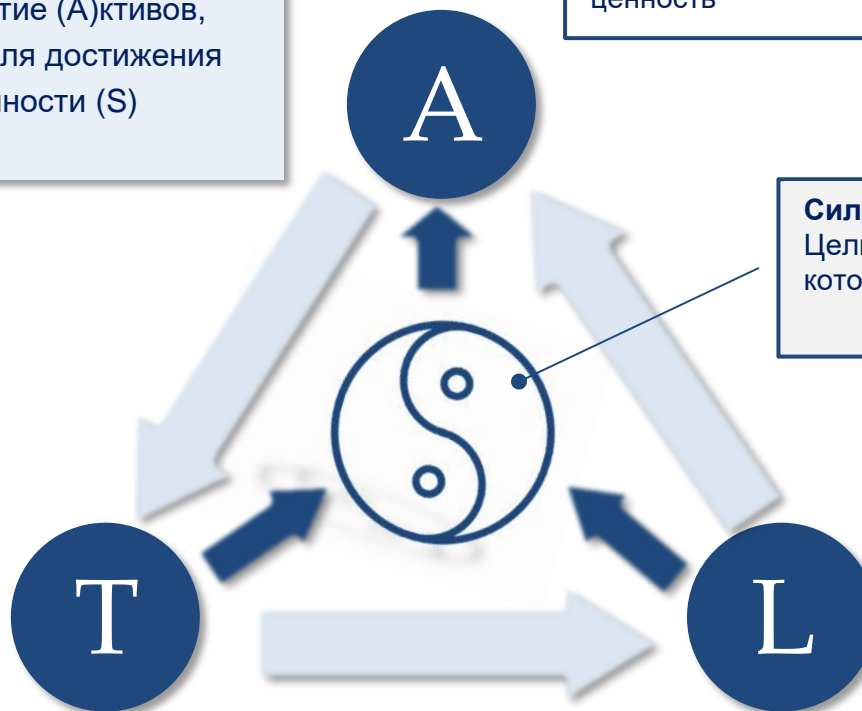
Цели и ценности, благодаря которым мы достигаем результата

Люди | Leadership

Подразделения и сотрудники: те, кто созидает, объединяя Активы и Технологии.
Мы поощряем командную работу, инициативность, многофункциональность, делегирование ответственности.

Технологии | Technologies

Стандарты, регламенты и процедуры, благодаря которым мы выполняем нашу работу наиболее эффективным образом



Видение. Миссия. Ценности

Видение

Золото – вечная ценность Земли. Мы имеем честь нести ее людям.

Миссия

Объединяя успешных, мы бережно и ответственно добываем богатства недр, развиваем регионы, повышаем благосостояние семей и доходность для акционеров.

Ценности

Ответственность – это забота

- Инициатива и Обязательность
- Безопасность и здоровье людей
- Сохранение окружающей природы
- Рациональное использование недр
- Забота в компании

Команда – это результат

- Коммуникация и доверие
- Уважение и обратная связь
- Управление конфликтом
- Исполнительская дисциплина в команде
- Позитив на работе

Развивая других – развиваю себя

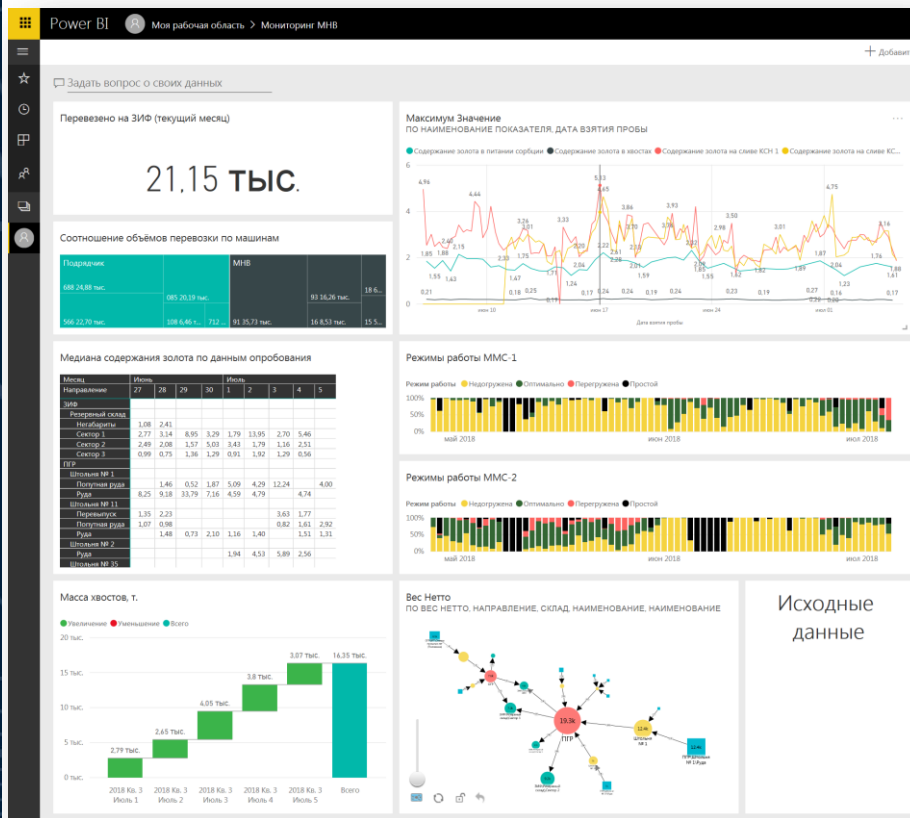
- Самосознание и Открытость
- Влияние и вклад
- Обучение и наставничество
- Развитие регионов присутствия

НедосягаеМы – смелость без границ

- Честность
- Амбициозность
- Креативность
- Смелость и решительность



«Быстрые победы»



GoldenEye: система бизнес-анализа Highland Gold

- Инструмент управления технологическим процессом в реальном времени, который дает возможность видеть ситуацию на соседних переделах
- Система собирает разрозненные данные из всевозможных источников и представляет в визуальном, понятном, интерактивном виде
- Помимо первичной информации, которую вводят люди, система собирает данные с различных датчиков (например, токовая нагрузка на статорах мельниц, температура подшипников, показания конвейерных весов).

Цель

- Сократить время на получение данных о событиях, их анализа и принятия решения на всех уровнях управления (исполнители, линейные руководители, среднее звено, высшее руководство)
- Унифицировать учёт первичных данных, исключить бумажные отчёты и локальные электронные таблицы Excel
- Получить возможность глубоко и быстро анализировать причинно-следственные связи событий
- Унифицировать ключевую нормативно-справочную информацию

ГЕОЛОГИЯ ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДОБЫЧА МАРКШЕЙДЕРИЯ
ПЕРЕРАБОТКА ОТК ЛАБОРАТОРИЯ

ОТДЕЛ ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ

- ВЛАЖНОСТЬ РУДЫ СКЛАДА ЗИФ +
- СОДЕРЖАНИЕ АУ НА СЛИВЕ КСН ЗИФ +
- СОДЕРЖАНИЕ АУ В ПИТАНИИ СОРБЦИИ +
- СОДЕРЖАНИЕ АУ В ХВОСТАХ ЗИФ +
- ВЕС АВТОПОГРУЗЧИКА ЗИФ +
- АВТОВЕСОВАЯ +



Создавая культуру постоянных улучшений

	Инициатива	Ожидаемый эффект	Годовой эффект, руб.
1	Снижение затрат на эксплуатацию насосного оборудования	Снижение затрат на обслуживание оборудования на 55% за счет перехода на более износостойкие запчасти	0,9 млн. руб.
2	Оптимизация печати за счет модернизации части оргтехники	Снижение себестоимость печати на 60%, экономия от снижения затрат на ремонт оргтехники	0,5 млн. руб.
3	Установка винтового сепаратора перед гравитационным столом	Увеличение уровня извлечения золота в свинцовом концентрате за счет сокращения объема питания гравитационного стола	90 млн. руб.
4	Изменение схемы транспортировки концентрата	Сокращение плеча перевозки как автомобильным, так и железнодорожным транспортом в общей сложности на 45%	3 млн. руб.
5	Изменение процесса пересменок на МПСИ	Снижение потерь извлечения, снижение удельного расхода шаров и увеличение времени хождения футеровки	88 млн. руб.
6	Снижение класса крупности входящей руды	Увеличение часовой производительности за счет увеличения скорости переработки на мельнице	64 млн. руб.

Спасибо за внимание

www.highlandgold.com
info@highlandgold.com
+7 495 424-95-21



HIGHLAND GOLD
MINING LIMITED

AIM: HGM